



Linnan Kehitys Oy

Tilinpäätös ajalta
1.1. - 31.12.2025

Linnan Kehitys Oy
Raatihuoneenkatu 21-23
13100 Hämeenlinna
Kotipaikka Hämeenlinna
Y-tunnus 0832624-0

Sisällys

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tase	10
Tuloslaskelma	12
Liitetiedot	13
Tilinpäätöksen allekirjoitus	14
Tilinpäätösmerkintä	14
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	15

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut
Hämeen Kirjanpito Oy
Raatihuoneenkatu 21, 13100 HML

LINNAN KEHITYS OY

TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 2025

1. YHTIÖN TOIMINTA

Yhtiö on perustettu vuonna 1990 ja se on aloittanut toimintansa vuonna 2000. Yhtiön tehtävänä on vahvistaa Hämeenlinnan taloudellista kasvua ja elinvoimaa. Yhtiön liikevaihto tilikaudella oli 2.433.313 euroa (edellisellä tilikaudella 2.611.999 euroa), liiketulos oli 52.550 euroa (164.182 euroa) ja tilikauden voitto oli 56.419 euroa (172.474 euroa). Yhtiön koko osakepääoman omistaa Hämeenlinnan kaupunki.

Yhtiön liikevaihto koostuu suurimmalta osin Hämeenlinnan kaupungin kanssa tehdystä palvelusopimuksesta. Lisäksi liikevaihtoa kertyi mm. Kokous & Kongressi -toiminnan jäsenmaksuista ja Linnan Kiinteistökehitykselle myydyistä henkilöstöpalveluista.

Lisäksi yhtiö saa tuloja julkisrahoitteisten hankkeiden toteuttamisesta. Nämä hanketulot kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin ja tilikaudella projektiavustuksia kertyi 330.083 euroa (339.416 euroa).

2. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELTA

Kaupungin palvelusopimuksen mukainen rahoitus oli tilikaudella 2.200.000 (2.083.000) euroa.

Yhtiö vuonna 2024 uudistetun strategian myötä yhtiön toiminnan kulmakivinä on kolme tiimiä: yrityskehitys, palvelukehitys ja toimintaympäristön kehitys.

Sijoittumispalveluiden kautta Hämeenlinnaan sijoittui tilikauden aikana 22 yritystä, joissa työpaikkoja oli 102. Investointipäätösten kannalta markkinoita on vaikeuttanut huomattavasti vallitseva taloudellinen tilanne ja erityisesti rakennusteollisuuden haasteet. Vuonna 2025 tehtiin tiivistä yhteistyötä Fingrid Oyj:n, Elenia Oy:n, Loimua Oy:n ja SSAB Europe Oy:n kanssa energiakapasiteetin varmistamiseksi. Hämeenlinnan suuryritysten energiankäyttö ja tulevat tarpeet kartoitettiin jatkokehityksen perustaksi.

MORE-aluetta on kehitetty edelleen ja tilikauden aikana alkoi Helsinki-Tampere moottoritien uuden eritasoliittymän rakentaminen MORE-alueelle. Lisäksi MORE-alueella tehtiin kaupungin kanssa liittymän palvelualueen tonttien kilpailutus

Yrityskehittämisen ja uuden luomisen keskittymä PARKKI Business Park käynnistyi vuoden 2020 alusta entisen Optellin kauppakeskuksen tiloissa. Parkissa järjestettiin mm. lähes sata erilaista yritystilaisuutta vuoden 2025 aikana.

Tilikauden alussa Parkin vuokrasopimuksia uudistettiin siten, että vuokrasopimus on kiinteistönomistajan ja Hämeenlinnan kaupungin välinen. Linnan Kehitys jatkaa ali-vuokralaisena ja yhtiön toiminnallinen rooli Parkin palveluiden järjestäjänä jatkuu entisellään. Parkissa järjestettiin lähes sata erilaista yritystilaisuutta vuoden 2025 aikana sekä läsnä- että hybriditilaisuuksina.

Yrityspalvelutiimin henkilökohtaisten asiakastapaamisten suositteluhalukkuutta kuvaava NPS-luku (92,0) pysyi edellisvuosien tapaan erittäin korkeana. Tilikauden aikana perustettiin HR-klubi, jossa on aktiivisesti mukana 50 HR-alan ammattilaista.

Linnan Business Turnajaisten laajennettua valmennuskonseptia jatkettiin ja tapahtuma sai jälleen erinomaiset palautteet niin siihen osallistuneilta yrityksiltä kuin Verka-tehtaalle finaalitapahtumaan 26.11.2025 saapuneelta yleisöltä. Kolmessa eri sarjassa (idea, kasvu, kiihdytys) oli mukana 61 hämeenlinnalaisista yritystä ja yritysten sparrausta toteutettiin läpi vuoden. Lisäksi uuteen, keväällä järjestettyyn, yhteisösarjaan osallistui 22 yhteisöä.

Tiedolla johtamisen kehittäminen eteni tekoälyn hyödyntämiseen tähtäävän projektin kautta eteenpäin ja yhtiön tekoälykyvykkyksiä on viety määrätietoisesti eteenpäin.

Hämeenlinnan ja Linnan Kehityksen uuden vaikuttavuusrahaston, Katalyyttirahaston, pilotti toteutettiin. Pilotin rahoitushakuun tuli hakemukset 19 yritykseltä ja yhdelle yritykselle myönnettiin vaikuttavuuslaina. Katalyyttirahaston toiminnan on tarkoitus käynnistyä vuoden 2026 aikana.

Yhtiö on vastannut osaltaan matkailuelinkeinon kehittämisestä. Yhtiön toiminnan keskiössä ovat olleet matkailualan yritysten liiketoimintamahdollisuuksien ja edellytysten vahvistaminen. Kansainvälisen matkailun kasvattamiseen on satsattu yhteistyössä maakunnan muiden alueiden kanssa. Tapahtumien prosesseja ja toimintaedellytyksiä on kehitetty tiiviisti yhteistyössä kaupungin kanssa.

Kokous & Kongressi -toiminta siirtyi tilikauden alusta Linnan Kehityksen alle Verka-tehdas Oy:n alaisuudesta. Hämeenlinna kokous & kongressi -palvelu tuotetaan yhteistyössä Hämeenlinnan kaupungin ja matkailuyritysten kesken. Toiminnassa on mukana 25 toimijaa.

Tilikauden aikana Linnan Kehitys on ollut mukana kahdeksassa kehittämishankkeessa, joista kolmessa yhtiö on ollut päätoteuttajana. Kehittämishankkeet tuovat Linnan Kehityksen perustoimintaan kehittämisyolymia, joiden avulla luodaan uutta; joko uusia liiketoimintamalleja ja palveluita tai kokonaan uutta liiketoimintaa ja tuetaan

yrittäjien elinvoimaa. Esimerkiksi loppuvuodesta Hämeenlinna ja Linnan Kehitys liittyi yhdeksi mukana olevista kaupungeista, kun Sitra vauhdittaa puolustus- ja turvallisuusalan innovaatioita tukemalla uutta valtakunnallista Define-verkostoa.

TyöHämeen työllisyysalueen aloitti toiminnan vuoden 2025 alusta. Linnan Kehitys on yhdessä TyöHämeen ja alueen verkoston kanssa kehittänyt työnantajien palveluita sekä yrittäjyyteen liittyviä systemisiä palveluita.

Hämeenlinnan kaupungin ja Linnan Kehitys Oy:n välinen Kantolan tapahtumapuiston operointisopimus päättyi 31.12.2025, mutta Kantolan tapahtumapuiston rooli säilyy elinkeinopoliittisena työkaluna. Puiston statusta pyritään muuttamaan siten, että puisto saadaan aiempaa monipuolisempaan käyttöön.

Yhtiössä suoritettiin tilikauden aikana verotarkastus. Verotarkastus ei aiheuttanut toimenpiteitä.

3. RAKENNE JA RAHOITUSJÄRJESTELYT

Yhtiön lainat rahoituslaitoksilta maksettiin pois vuonna 2019 Kantolan Tapahtumapuiston siirryttyä Hämeenlinnan kaupungin omistukseen.

4. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Ei olennaisia tapahtumia.

5. ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Yhtiö jatkaa uudistetun strategiansa mukaisesti missionaan vahvistaa Hämeenlinnan kestävästä kasvusta ja elinvoimaa yhteistyön kautta. Hämeenlinnan uusi kaupunkistrategia ”Houkutteleva ja menestyvä kasvukaupunki 2030” hyväksyttiin valtuustossa 6.10.2025. Linnan Kehityksen strategiaa tullaan päivittämään alkuvuoden 2026 aikana.

Linnan Kehityksen toiminnan perustana on Hämeenlinnan kaupungin kanssa tehtävä palvelusopimus. Palvelusopimuksessa kaupunki, yhtiön omistajana, on määritellyt yhtiön toiminnan tavoitteet ja taloudellisen panostuksensa.

Yhtiön taloudellinen tilanne on vakaa.

6. ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKI-JÖISTÄ

Operatiiviset riskit

Yhtiön menestyksellisen toiminnan kulmakivenä on yhtiön uskottavuus ja hyvä maine. Toiminta tulee olla asiakaslähtöistä, oikea-aikaista ja laadukasta. Toiminnan rahoituksen jatkuvuus edellyttää mitattavia tuloksia, joilla varmistetaan rahoitus riittäviin henkilöstöresursseihin. Johtamisessa keskeistä on resurssien oikea kohdentaminen strategian mukaiseen toimintaan. Pienessä asiantuntijaorganisaatiossa myös poissaolojen merkitys kasvaa. Maineriskiinkin vaikuttavat osaltaan poliittiset negatiiviset kannanotot mediassa, jotka rapauttavat kaupungin ja yhtiön uskottavuutta. Se saattaa näkyä uskottavuuden vähenemisenä investorien ja sijoittuvien yritysten suuntaan.

Strategiset riskit

Linnan Kehitys on olemassa hämeenlinnalaisia yrityksiä varten. Hämeenlinna on meille sydämen asia ja tavoitteenamme on kehittyvä, vetovoimainen ja elinvoimainen kaupunki. Yhtiön eri verkostoissa tekemää yhteistyötä on tiivistetty mm. Hämeenlinnan kaupungin, Hämeen Ammattikorkeakoulun ja Koulutuskuntayhtymä Tavastian kanssa

Riskinä on, että kasvu kohdistuu suurimpiin lähellä oleviin keskuksiin ja Hämeenlinnan kaupungin elinvoima ei vahvistu.

Rahoitusriskit

Yhtiön talous perustuu suurelta osin Hämeenlinnan kaupungin kanssa vuosittain solmittavaan palvelusopimukseen. Riskinä on kaupungin talouden sakkaaminen ja sitä kautta rahoituksen pienentyminen, mikä vaikuttaa välittömästi yhtiön toimintaedellytyksiin.

Hankerahoituksessa yhtiö on onnistunut hanketoiminnan kehittämisen myötä ja nykyisin hankkeita tehdään maatieteellisesti entistä laajempien konsortioiden kanssa. Hankerahoitus muuttuu tulevaisuudessa entistä kilpailullisemmaksi ja hankkeiden toteutukset tulevat vaatimaan laajempia kokonaisuuksia.

Vahinkoriskit

Konsernin vahinkoriskit on katettu vakuutuksilla. Yhtiötä vastaan ei ole vireillä korvausvaatimuksia sisältäviä oikeudenkäyntejä tai muita vaateita.

7. TUNNUSLUVUT TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA SEKÄ MUISTA LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA

	2025	2024	2023	2022
Tunnusluvut				
Liikevaihto	2 433 312,66	2 611 998,92	2 856 645,34	2 863 928,65
Liiketulos	52 549,53	164 182,16	52 182,15	-195 848,69
Liiketulos % liikevaihdosta	2,16	6,29	1,83	-6,84
Tulos ennen veroja	71 683,66	196 795,71	94 841,19	-192 083,97
Sijoitetun pääoman tuotto %	5,85	17,45	9,19	-17,51
Omavaraisuusaste %	81,44	82,66	78,32	70,40

8. HENKILÖSTÖ

Linnan Kehitys Oy:n keskimääräinen henkilöstömäärä oli tilikaudella 19 henkilöä (ed. vuonna 19). Tilikauden lopussa 31.12.2025 henkilöstömäärä oli 19 henkilöä.

Linnan Kehitys Oy myi tukipalveluiden (hallinto, talous, HR, IT) henkilöstöpalveluja Linnan Kiinteistökehitys Oy:lle 30.4.2025 asti, jonka jälkeen tukipalvelut ostettiin ostopalveluina Linnan Kiinteistökehitykseltä.

Tilikaudella palkattiin yhtiöön kolme vakituisessa työsuhteessa olevaa henkilöä sekä yksi henkilö määräaikaiseen työsuhteeseen.

Yhtiö noudattaa Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT:n YTES työehtosopimusta. Avaintyönantajat Avainta ry:n operatiivinen toiminta loppui 1.1.2025, jonka jälkeen Linnan Kehitys liittyi noin 600 kuntaomisteisen yhtiön tapaan KT:n jäseneksi.

9. YMPÄRISTÖASIAT

Syksyllä 2025 yhtiön vastuullisuustyölle myönnettiin Ekokompassi ympäristöjärjestelmän-sertifikaatti.

Toiminnassaan yhtiö noudattaa lakeja ja asetuksia sekä huomioi toiminnassaan Hiili-neutraali Hämeenlinna –ohjelman tavoitteet. Hanketoiminnassa yhtiö aktiivisesti etsii hankkeita, joiden avulla voidaan edistää kestävästä kehitystä ja vähentää ympäristön kuormitusta, kuten Vähähiilinen Industrial Park MORE -hanke. Business Park PARKISSA järjestettiin yrityksille koulutuksia mm. vastuullisuudesta.

10. HALLITUKSEN ESITYS VUOSITULOKSEN KÄYTTÄMISESTÄ

Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden voitto 56.419,09 euroa siirretään edellisten vuosien voitto/tappio- tilille.

11. YHTIÖN OSAKKEET

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Yhtiöllä on 50 kpl osakkeita.

12. ULKOMAISET SIVULIIKKEET

Yhtiöllä ei ole ulkomaisia sivuliikkeitä.

13. LÄHIPIIRILAINAT JA –VASTUUT

Yhtiöllä ei ole lähipiirille annettuja lainoja eikä muita lähipiirivastuita.

14. OMAT OSAKKEET

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeitaan.

15. YHTIÖN ORGANISAATIO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Yhtiön hallitukseen kuuluivat vuoden 2025 lopussa Marika Mesimäki (puheenjohtaja), Mika Helin (varapuheenjohtaja), Tapani Hellsten, Mika Lartama, Kirsi Lehto, Henri Lindholm ja Pirjo Sandelius.

Varsinaisen yhtiökokouksen jatkokokoukseen 19.6.2025 asti yhtiön hallituksessa toimi Heikki Kapanen (puheenjohtaja), Tapani Hellsten (varapuheenjohtaja), Anne Laatikainen, Mika Lartama, Marika Mesimäki ja Mika Walkamo.

Hallituksen kokouksiin läsnä- ja puheoikeudella ovat osallistuneet elinkeinojohtaja Niklas Lähteenmäki, liiketoimintajohtaja Pauliina Rautiainen sekä varsinaisen yhtiökokouksen jatkokokoukseen 19.6.2025 asti kaupunginhallituksen puheenjohtaja Jari Koskinen.

Hallitus kokoontui vuonna 2025 kahdeksan kertaa. Hallitukselle maksetut palkkiot olivat 11.808 euroa.

Hämeenlinnan kaupunkikonsernissa yhtiön valvojana toimii kaupunginhallitus, elinkeinojohtaja Niklas Lähtenmäki sekä liiketoimintajohtaja Pauliina Rautiainen.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Riku Heino. Riku Heinon vanhempainvapaan 29.9.2025 – 6.1.2026 ajan väliaikaisena toimitusjohtajana toimi Marco Björkskog.

Toimitusjohtajan nimeämässä johtoryhmässä olivat vuoden 2025 lopussa toimitusjohtajan lisäksi edustajina yksiköiden vetäjät: Ville Koiste / palvelukehityksen päällikkö, Miia Niitynpolku / yrityskehityksen päällikkö, Ari Räsänen / toimintaympäristön kehityksen johtaja ja Marco Björkskog / talousjohtaja.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut BDO Oy, tilintarkastusyhteisö, vastuunalaisena tilintarkastajana Juho Leinonen, KHT.

Tunnuslukujen laskentakaavat:

Sijoitetun pääoman tuotto %

$$\frac{\text{(Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut)} * 100}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}}$$

(keskiarvo vuoden alku ja loppu)

Omavaraisuusaste %

$$\frac{\text{Oma pääoma} * 100}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

TASE	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Muut aineelliset hyödykkeet	756,38	756,38
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	<u>756,38</u>	<u>756,38</u>
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyriyksissä	43 300,50	43 300,50
Muut osakkeet ja osuudet	2,00	2,00
Sijoitukset yhteensä	<u>43 302,50</u>	<u>43 302,50</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	<u>44 058,88</u>	<u>44 058,88</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 959,03	29 635,50
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 110 005,27	873 967,44
Muut saamiset	65 671,19	50 329,18
Siirtosaamiset	350 488,02	510 824,24
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<u>1 528 123,51</u>	<u>1 464 756,36</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	<u>1 528 123,51</u>	<u>1 464 756,36</u>
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	<u>1 572 182,39</u>	<u>1 508 815,24</u>

TASE	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	669 139,23	496 665,34
Tilikauden voitto (tappio)	56 419,09	172 473,89
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 225 558,32	1 169 139,23
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	8 878,40	8 878,40
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	8 878,40	8 878,40
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	26 780,78	26 780,78
Ostovelat	40 747,54	26 636,71
Muut velat	28 069,68	28 823,53
Siirtovelat	242 147,67	248 556,59
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	337 745,67	330 797,61
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	346 624,07	339 676,01
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 572 182,39	1 508 815,24

TULOSLASKELMA	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
LIIKEVAIHTO	2 433 312,66	2 611 998,92
Liiketoiminnan muut tuotot	429 486,34	452 078,64
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-327 229,36	-404 234,30
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-327 229,36	-404 234,30
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 158 836,49	-1 231 413,36
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-192 363,29	-159 006,82
Muut henkilösivukulut	-31 190,51	-18 112,70
Henkilöstökulut yhteensä	-1 382 390,29	-1 408 532,88
Liiketoiminnan muut kulut	-1 100 629,82	-1 087 128,22
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	52 549,53	164 182,16
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	19 805,73	32 746,47
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-671,60	-132,92
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	19 134,13	32 613,55
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	71 683,66	196 795,71
Tuloverot		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-15 264,57	-24 321,82
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	56 419,09	172 473,89

LIITETIEDOT

31.12.2025

31.12.2024

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu pienyrityssäännöstöä noudattaen (PMA 2 ja 3 mukaisesti).

Taseen ulkopuolisten taloudellisten sitoumusten yhteismäärä

Vuokravastuut	213 255,00	
Vuokravastuut seuraavalle tilikaudelle	53 314,00	
Vuokravastuut myöhemmille tilikausille	159 941,00	
Vakuudet ja vastuusitoumukset	36 998,00	71 904,55
Leasingvastuut seuraavalle tilikaudelle	20 321,00	35 389,12
Leasingvastuut myöhemmille tilikausille	16 677,00	36 515,43

Tiedot emoyrityksestä

Yhtiö kuuluu tytäryrityksenä konserniin, jonka osakekannan emoyhtiö Hämeenlinnan kaupunki omistaa kokonaan. Konsernitilinpäätöksen jäljennös saatavissa emoyhtiöstä. Hämeenlinna kaupunki, 0146921-4, kotipaikka Hämeenlinna Keskushallinto Raatihuoneenkatu 9-11 13101 HÄMEENLINNA

Henkilöstö

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	19,00	19,00
--	-------	-------

Oman pääoman muutokset**OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma tilikauden alkaessa	500 000,00	500 000,00
Osakepääoma tilikauden päättyessä	500 000,00	500 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden päättyessä	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien voitto tilikauden alkaessa	669 139,23	496 665,34
Edellisten tilikausien voitto tilikauden päättyessä	669 139,23	496 665,34
Tilikauden voitto	56 419,09	172 473,89
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 225 558,32	1 169 139,23

Laskelma OYL 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	725 558,32	669 139,23
Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden päättyessä	725 558,32	669 139,23
Edellisten tilikausien voitto	669 139,23	496 665,34
Tilikauden voitto	56 419,09	172 473,89

Hallituksen ehdotus jakokelpoisen vapaan oman pääoman käytöstä

Päättyneellä tilikaudella voitto oli 56 419,09 euroa ja jakokelpoinen oma pääoma 725 558,32 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden tulos kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille ja että osinkoa ei jaeta.

Eriytetty tuloslaskelma**Eriytetty tuloslaskelma**

Kilpailulain 39 d §:n perusteella julkisyhteisön on 1.1.2020 alkaen eriytettävä kilpailutilanteessa markkinoilla harjoittamansa taloudellinen toiminta kirjanpidossaan.

LIKEVAIHTO	125 251,79	216 230,64
Henkilöstökulut yhteensä	-6 622,14	0,00
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-101 709,28	-186 702,92
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	16 920,37	26 617,72
TULOS ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA	16 920,37	26 617,72
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	16 920,37	26 617,72

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Hämeenlinna

Aika:



Riku Heino
toimitusjohtaja



Marika Mesimäki
hallituksen puheenjohtaja



Tapani Hellsten
hallituksen jäsen



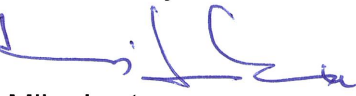
Mika Helin
hallituksen jäsen



Kirsi Lehto
hallituksen jäsen



Henri Lindholm
hallituksen jäsen



Mika Lartama
hallituksen jäsen



Pirjo Sandelius
hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka:

Aika:

BDO Oy tilintarkastusyhteisö
Leinonen Juho, KHT

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa

Tilinpäätös

Tilinpäätös ja tase-erittely

Tililuettelo ja saldoluettelot

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

Kirjanpidot

Pääkirjat

Päiväkirjat

Tositteet

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Jakotukset	1 - 3
Järjestelmän muodostamat	1 - 13
Maksatushakemukset	1 - 9
Muut	2 - 98
Myyntilasku	1 - 199
Myyntisuoritus	1 - 179
Ostolasku	1 - 1127
Ostosuoritus	1 - 1109
Palkkatositteet	1 - 46
Pankki Nordea 681	1 - 92
Pankki Op luotol 229	1 - 90
Pankki Op päätili 267	1 - 103
Tilinpäätös	1 - 7
Liitetietotositteet	1 - 1

Kaikki kirjanpitoon liittyvä aineisto säilytetään sähköisenä Visma Netvisor-ohjelmassa ja osittain paperisena mapeissa. Mapit säilytetään tilintarkastuksen jälkeen yrityksen toimitiloissa. Hallintopaperit on tallennettu yrityksen omiin arkistoihin paperisina ja sähköisinä. Tarvittaessa aineisto tallennetaan CD-ROM levyille.

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 15 pages before this page
Dokumentet inneholder 15 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 15 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 15 sider før denne side

Detta dokument innehåller 15 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende