



Linnan Kehitys Oy

Tilinpäätös ajalta
1.1. - 31.12.2024

Linnan Kehitys Oy
Raatihuoneenkatu 21-23
13100 Hämeenlinna
Kotipaikka Hämeenlinna
Y-tunnus 0832624-0

Sisällys

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tase	9
Tuloslaskelma	11
Liitetiedot	12
Tilinpäätöksen allekirjoitus	13
Tilinpäätösmerkintä	13
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	14

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2034 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut
Hämeen Kirjanpito Oy
Raatihuoneenkatu 21, 13100 HML

LINNAN KEHITYS OY**TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 2024****1. YHTIÖN TOIMINTA**

Yhtiö on perustettu vuonna 1990 ja se on aloittanut toimintansa vuonna 2000. Yhtiön tehtävänä on vahvistaa Hämeenlinnan taloudellista kasvua ja elinvoimaa. Yhtiön liikevaihto tilikaudella oli 2.611.999 euroa (edellisellä tilikaudella 2.856.645 euroa), liiketulos oli 164.182 euroa (52.182 euroa) ja tilikauden voitto oli 172.474 euroa (94.841 euroa). Yhtiön koko osakepääoman omistaa Hämeenlinnan kaupunki.

Yhtiön liikevaihto koostuu suurimmalta osin Hämeenlinnan kaupungin kanssa tehdystä palvelusopimuksesta. Lisäksi liikevaihtoa kertyy Linnan Kiinteistökehitykselle myydyistä henkilöstöpalveluista ja PARKKI Business Parkin vuokratuloista. Lisäksi yhtiö saa tuloja julkisrahoitteisten hankkeiden toteuttamisesta. Nämä hanketulot kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin ja tilikaudella projektiavustuksia kertyi 339.416 euroa (434.942 euroa).

2. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELTA

Kaupungin palvelusopimuksen mukainen rahoitus oli tilikaudella 2.083.000 (2.376.000) euroa.

Hämeenlinnan kaupunginhallitus teki päätöksen (18.12.2023 § 455) siirtää kaupunki- ja matkailumarkkinointi Linnan Kehitykseltä kaupungin omaksi toiminnaksi 1.2.2024 alkaen. Siirron henkilöstövaikutus on kaksi henkilötyövuotta Linnan Kehitykseltä kaupungille.

Kaupunkimarkkinoinnin siirron myötä yhtiössä käynnistettiin muutosneuvottelut yhtiön toiminnan uudelleen organisoimiseksi. Muutosneuvottelut saatiin päätökseen 19.2.2024. Muutosneuvottelujen seurauksena kaksi tehtäväkuvaa lakkautettiin.

Tilikauden aikana yhtiö strategia uudistettiin ja uudelleenorganisoinnin myötä yhtiön toiminnan kulmakivinä on kolme tiimiä: yrityskehitys, palvelukehitys ja toimintaympäristön kehitys.

Sijoittumispalveluiden kautta Hämeenlinnaan tuli vuoden aikana 24 yritystä, joissa työpaikkoja oli 171. Investointipäätösten kannalta markkinoita on vaikeuttanut huomattavasti vallitseva taloudellinen tilanne ja erityisesti rakennusteollisuuden haasteet.

MORE-aluetta on kehitetty edelleen ja tilikauden aikana saatiin päätös moottoritien uuden eritasoliittymän rakentamisesta MORE-alueelle.

Yrityskehittämisen ja uuden luomisen keskittymä PARKKI Business Park käynnistyi vuoden 2020 alusta entisen Optellin kauppakeskuksen tiloissa. Parkissa esimerkiksi järjestettiin lähes sata erilaista yritystilaisuutta vuoden 2024 aikana. Tilaisuuksia järjestettiin sekä läsnä että hybrid- ja verkkotilaisuuksina. Yrityspalvelutiimin henkilökohtaisten asiakastapaamisten suositteluhalukkuutta kuvaava NPS-luku (91,5) pysyi edellisvuosien tapaan erittäin korkeana.

Linnan Business Turnajaisten laajennettua konseptia jatkettiin ja tapahtuma sai jälleen erinomaiset palautteet niin siihen osallistuneilta yrityksiltä kuin Verkatehtaalalle finaalitapahtumaan 21.11.2024 saapuneelta yleisöltä. Kolmessa eri sarjassa (idea, kasvu, kiihdytys) oli mukana 62 hämeenlinnalaista yritystä ja yritysten sparrausta toteutettiin läpi vuoden.

Yhtiö on vastannut osaltaan matkailuelinkeinon kehittämisestä. Yhtiön toiminnan keskiössä ovat olleet matkailualan yritysten liiketoimintamahdollisuuksien ja edellytysten vahvistaminen. Kansainvälisen matkailun kasvattamiseen on erityisesti satsattu yhteistyössä maakunnan muiden alueiden kanssa. Tapahtumien prosesseja ja toimintaedellytyksiä on kehitetty tiiviisti yhteistyössä kaupungin kanssa.

Tilikauden aikana Linnan Kehitys on ollut mukana kahdeksassa kehittämissankkeessa, joista kolmessa yhtiö on ollut päätoteuttajana. Kehittämissankkeet tuovat Linnan Kehityksen perustoimintaan kehittämisvolyyimia, joiden avulla luodaan uutta; joko uusia liiketoimintamalleja ja palveluita tai kokonaan uutta liiketoimintaa ja tuetaan yrityskentän elinvoimaa.

Yhtiön yrityslähtöisiä työllisyyspalveluja on sopeutettu TE25-uudistuksen mukaiseen työllisyysalueen valmisteluun, mikä jatkuu myös TyöHämeen työllisyysalueen toiminnan alettua vuonna 2025. Tavoitteena on tiiviissä kumppanuudessa TyöHämeen ja alueen verkoston kanssa kehittää työnantajien palveluita sekä yrittäjyyteen liittyviä systeemiä palveluita.

3. RAKENNE JA RAHOITUSJÄRJESTELYT

Yhtiön lainat rahoituslaitoksilta maksettiin pois vuonna 2019 Kantolan Tapahtumapuiston siirryttyä Hämeenlinnan kaupungin omistukseen.

4. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Yhtiössä suoritettu verotarkastus päättyi tammikuussa. Verotarkastus ei aiheutta toimenpiteitä.

Keväällä 2024 päätettiin matkailun toteutusohjelmasta ja kesäkuussa 2024 tapahtumien edistämisen suunnitelmasta. Ohjelman mukaisesti Hämeenlinna Kokous & Kongressi –toimisto siirretään Linnan Kehitykselle. Toimintaa kehitetään edelleen vuoden 2025 aikana yhteistyössä yritysten kanssa. Toiminnan tavoite on edistää Hämeenlinnaa kokousmatkailukohteena.

5. ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Yhtiö jatkaa uudistetun strategiansa mukaisesti missionaan vahvistaa Hämeenlinnan kestävästä kasvua ja elinvoimaa yhteistyön kautta.

Toiminnan perustana on Hämeenlinnan kaupungin kanssa tehtävä palvelusopimus. Palvelusopimuksessa kaupunki, yhtiön omistajana, on määritellyt yhtiön toiminnan tavoitteet ja taloudellisen panostuksensa.

Yhtiön taloudellinen tilanne on vakaa.

6. ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Operatiiviset riskit

Yhtiön menestyksellisen toiminnan kulmakivenä on yhtiön uskottavuus ja hyvä maine. Toiminta tulee olla asiakaslähtöistä, oikea-aikaista ja laadukasta. Toiminnan rahoituksen jatkuvuus edellyttää mitattavia tuloksia, joilla varmistetaan rahoitus riittäviin henkilöstöresursseihin. Johtamisessa keskeistä on resurssien oikea kohdentaminen strategian mukaiseen toimintaan. Pienessä asiantuntijaorganisaatiossa myös pois-saolojen merkitys kasvaa. Maineriskiin vaikuttavat osaltaan poliittiset negatiiviset kannanotot mediassa, jotka rapauttavat kaupungin ja yhtiön uskottavuutta. Se saattaa näkyä uskottavuuden vähenemisenä investorien ja sijoittuvien yritysten suuntaan.

Strategiset riskit

Linnan Kehitys on olemassa hämeenlinnalaisia yrityksiä varten. Hämeenlinna on meille sydämen asia ja tavoitteenamme on kehittyvä, vetovoimainen ja elinvoimainen kaupunki. Riskinä on, että kasvu kohdistuu suurimpiin lähellä oleviin keskuksiin ja Hämeenlinnan kaupungin elinvoima ei vahvistu.

Rahoitusriskit

Yhtiön talous perustuu suurelta osin Hämeenlinnan kaupungin kanssa vuosittain solmittavaan palvelusopimukseen. Riskinä on kaupungin talouden sakkaaminen ja sitä kautta rahoituksen pienentyminen, mikä vaikuttaa välittömästi yhtiön toimintaedellytyksiin.

Hankerahoituksessa yhtiö on viime vuosina onnistunut hanketoiminnan kehittämisen myötä, mutta hankerahoitus muuttuu tulevaisuudessa entistä kilpailullisemmaksi ja hankkeiden toteutukset vaativat laajempia kokonaisuuksia.

Vahinkoriskit

Konsernin vahinkoriskit on katettu vakuutuksilla. Vakuutukset kilpailutettiin vuonna 2020. Yhtiötä vastaan ei ole vireillä korvausvaatimuksia sisältäviä oikeudenkäyntejä tai muita vaateita.

7. TUNNUSLUVUT TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA SEKÄ MUISTA LIKETOIMINNAN KEHITTYMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA

	2024	2023	2022	2021
Tunnusluvut				
Liikevaihto	2 611 998,92	2 856 645,34	2 863 928,65	2 812 115,21
Liiketulos	164 182,16	52 182,15	-195 848,69	216 622,87
Liiketulos % liikevaihdosta	6,29	1,83	-6,84	7,70
Tulos ennen veroja	196 795,71	94 841,19	-192 083,97	216 799,89
Sijoitetun pääoman tuotto %	17,45	9,19	-17,51	23,88
Omavaraisuusaste %	82,66	78,32	70,40	78,86

8. HENKILÖSTÖ

Linnan Kehitys Oy:n keskimääräinen henkilöstömäärä oli tilikaudella 19 henkilöä (ed. vuonna 23). Tilikauden lopussa 31.12.2024 henkilöstömäärä oli 18 henkilöä. Yhtiön palveluksessa olevasta henkilöstöstä noin kaksi henkilötyövuotta kohdistui Linnan Kiinteistökehitys Oy:n toimintaan. Linnan Kehitys Oy myy tukipalveluiden henkilöstöpalveluja Linnan Kiinteistökehitys Oy:lle.

Tilikaudella palkattiin yhtiöön yksi vakituinen henkilö. Kahden vakituisen henkilön työsuhte päättyi ja kaksi henkilöä siirtyi Hämeenlinnan kaupungin palvelukseen liiketoimintasiirtona.

Yhtiö noudattaa Avaintyönantajat Avainta ry:n työehtosopimusta.

9. YMPÄRISTÖASIAT

Toiminnassaan yhtiö noudattaa lakeja ja asetuksia sekä huomioi toiminnassaan Hiili-neutraali Hämeenlinna –ohjelman tavoitteet. Hanketoiminnassa yhtiö aktiivisesti etsii hankkeita, joiden avulla voidaan edistää kestävästä kehitystä ja vähentää ympäristön kuormitusta, kuten Vähähiilinen Industrial Park MORE -hanke. Business Park PAR-KISSA järjestettiin yrityksille koulutuksia mm. vastuullisuudesta. Syksyllä 2024 yhtiö käynnisti vastuullisuustyön, jossa tavoitteena on vuoden 2025 aikana saada Ekokompassi ympäristöjärjestelmän-sertifikaatti.

10. HALLITUKSEN ESITYS VUOSITULOKSEN KÄYTTÄMISESTÄ

Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden voitto 172.473,89 euroa siirretään edellisten vuosien voitto/tappio- tilille.

11. YHTIÖN OSAKKEET

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Yhtiöllä on 50 kpl osakkeita.

12. ULKOMAISET SIVULIIKKEET

Yhtiöllä ei ole ulkomaisia sivuliikkeitä.

13. LÄHIPIIRILAINAT JA –VASTUUT

Yhtiöllä ei ole lähipiirille annettuja lainoja eikä muita lähipiirivastuita.

14. OMAT OSAKKEET

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeitaan.

15. YHTIÖN ORGANISAATIO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Yhtiön hallitukseen kuuluivat vuoden 2024 lopussa Heikki Kapanen (puheenjohtaja), Tapani Hellsten (varapuheenjohtaja), Anne Laatikainen, Mika Lartama, Marika Mesimäki ja Mika Walkamo.

Yhtiökokouksessa 8.5.2024 yhtiön hallitukseen valittiin uutena jäsenenä Mika Wal-kamo hallituksessa aikaisemmin toimineen Sari Raution tilalle. Sirpa Korkatin jättäy-dyttyä yhtiökokouksessa hallituksesta pois, kaupunginhallitus teki 17.6.2024 osak-keenomistajan yksimielisen päätöksen, jossa kaupunginhallitus valitsi hallituksen kuudenneksi jäseneksi Marika Mesimäen.

Hallituksen kokouksiin läsnä- ja puheoikeudella ovat osallistuneet elinkeinojohtaja Niklas Lähteenmäki, liiketoimintajohtaja Pauliina Rautiainen sekä kaupunginhalli-tuksen ja kaupunginhallituksen elinvoimajaoston puheenjohtaja Jari Koskinen.

Hallitus kokoontui vuonna 2024 kahdeksan kertaa. Hallitukselle maksetut palkkiot olivat 9.370 euroa.

Hämeenlinnan kaupunkikonsernissa yhtiön valvojana toimii kaupunginhallituksen elinvoimajaosto, elinkeinojohtaja Niklas Lähteenmäki sekä liiketoimintajohtaja Pauliina Rautiainen.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Riku Heino.

Toimitusjohtajan nimeämässä johtoryhmässä olivat vuoden 2024 lopussa toimitusjoh-tajan lisäksi edustajina yksiköiden vetäjät: Ville Koiste / palvelukehityksen päällikkö, Miia Raussi / yrityskehityksen päällikkö, Ari Räsänen / toimintaympäristön kehityk-sen johtaja ja Marco Björkskog / talouspäällikkö.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut BDO Oy, tilintarkastusyhteisö, vastuunalaisena tilintarkastajana Marko Tiilikainen, KHT.

Tunnuslukujen laskentakaavat:	
Sijoitetun pääoman tuotto %	$\frac{\text{(Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut)} \cdot 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$ (keskiarvo vuoden alku ja loppu)
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{Oma pääoma} \cdot 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

TASE	31.12.2024	31.12.2023
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Muut aineelliset hyödykkeet	756,38	756,38
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	756,38	756,38
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	43 300,50	43 300,50
Muut osakkeet ja osuudet	2,00	2,00
Sijoitukset yhteensä	43 302,50	43 302,50
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	44 058,88	44 058,88
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	29 635,50	4 345,71
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	873 967,44	0,00
Muut saamiset	50 329,18	65 844,28
Siirtosaamiset	510 824,24	342 969,42
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 464 756,36	413 159,41
Rahat ja pankkisaamiset	0,00	962 601,97
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 464 756,36	1 375 761,38
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	1 508 815,24	1 419 820,26

TASE	31.12.2024	31.12.2023
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	496 665,34	401 824,15
Tilikauden voitto (tappio)	172 473,89	94 841,19
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 169 139,23	996 665,34
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	8 878,40	8 878,40
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	8 878,40	8 878,40
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	26 780,78	39 630,34
Ostovelat	26 636,71	119 458,67
Muut velat	28 823,53	30 001,22
Siirtovelat	248 556,59	225 186,29
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	330 797,61	414 276,52
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	339 676,01	423 154,92
V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä	1 508 815,24	1 419 820,26

TULOSLASKELMA	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
LIKEVAIHTO	2 611 998,92	2 856 645,34
Liiketoiminnan muut tuotot	452 078,64	568 558,07
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	0,00	2 169,91
Ulkopuoliset palvelut	-404 234,30	-435 790,21
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-404 234,30	-433 620,30
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 231 413,36	-1 378 689,81
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-159 006,82	-236 595,85
Muut henkilösivukulut	-18 112,70	-34 492,17
Henkilöstökulut yhteensä	-1 408 532,88	-1 649 777,83
Liiketoiminnan muut kulut	-1 087 128,22	-1 289 623,13
LIKEVOITTO (- TAPPIO)	164 182,16	52 182,15
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	32 746,47	42 685,14
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-132,92	-26,10
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	32 613,55	42 659,04
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	196 795,71	94 841,19
Tuloverot		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-24 321,82	0,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	172 473,89	94 841,19

LIITETIEDOT

31.12.2024

31.12.2023

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet
Tilinpäätös on laadittu pienyrityssäännöstöä noudattaen (PMA 2 ja 3 mukaisesti).

Taseen ulkopuolisten taloudellisten sitoumusten yhteismäärä		
Vakuudet ja vastuusitoumukset	71 904,55	66 169,00
Leasingvastuut seuraavalle tilikaudelle	35 389,12	38 298,23
Leasingvastuut myöhemmille tilikausille	36 515,43	27 870,77

Tiedot emoyrityksestä
Yhtiö kuuluu tytäryrityksenä konserniin, jonka osakekannan emoyhtiö Hämeenlinnan kaupunki omistaa kokonaan. Konsernitilinpäätöksen jäljennös saatavissa emoyhtiöstä. Hämeenlinna kaupunki, 0146921-4, kotipaikka Hämeenlinna Keskushallinto Raatihuoneenkatu 9-11 13101 HÄMEENLINNA

Henkilöstö		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	19,00	23,00

Oman pääoman muutokset		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma tilikauden alkaessa	500 000,00	500 000,00
Osakepääoma tilikauden päättyessä	500 000,00	500 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden päättyessä	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien voitto tilikauden alkaessa	496 665,34	401 824,15
Edellisten tilikausien voitto tilikauden päättyessä	496 665,34	401 824,15
Tilikauden voitto	172 473,89	94 841,19
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 169 139,23	996 665,34

Laskelma OYL 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta		
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	669 139,23	496 665,34
Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden päättyessä	669 139,23	496 665,34
Edellisten tilikausien voitto	496 665,34	401 824,15
Tilikauden voitto	172 473,89	94 841,19

Hallituksen ehdotus jakokelpoisen vapaan oman pääoman käytöstä
Päättäneellä tilikaudella voitto oli 172 473,89 euroa ja jakokelpoinen oma pääoma 669 139,23 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille ja että osinkoa ei jaeta.

Eriytetty tuloslaskelma

Eriytetty tuloslaskelma		
Kilpailulain 39 d §:n perusteella julkisyhteisön on 1.1.2020 alkaen eriytettävä kilpailutilanteessa markkinoilla harjoittamansa taloudellinen toiminta kirjanpidossaan.		
LIIVEVAIHTO	216 230,64	211 870,64
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-186 702,92	211 870,64
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)	29 617,72	211 870,64
TULOS ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA	29 617,72	211 870,64
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	29 617,72	211 870,64

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Hämeenlinna

Aika:

Riku Heino toimitusjohtaja	Heikki Kapanen hallituksen puheenjohtaja	Tapani Hellsten hallituksen jäsen
Marika Mesimäki hallituksen jäsen	Mika Walkamo hallituksen jäsen	Anne Laatikainen hallituksen jäsen
Mika Lartama hallituksen jäsen		

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka:

Aika:

BDO Oy tilintarkastusyhteisö
Marko Tiilikainen, KHT

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa

Tilinpäätös

Tilinpäätös ja tase-erittely

Tililuettelo ja saldoluettelot

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

Kirjanpidot

Pääkirjat

Päiväkirjat

Tositteet

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Järjestelmän muodostamat	1 - 14
Maksatushakemukset	1 - 6
Muut	2 - 84
Myyntilasku	1 - 256
Myyntisuoritus	1 - 251
Ostolasku	1 - 3338
Ostosuoritus	1 - 1115
Palkkatositteet	1 - 46
Pankki Nordea 681	1 - 87
Pankki Op luotol 229	2 - 84
Pankki Op päätili 267	1 - 83
Tilinpäätös	1 - 8
Liitetietotositteet	1 - 1

Kaikki kirjanpitoon liittyvä aineisto säilytetään sähköisenä Visma Netvisor-ohjelmassa ja osittain paperisena mapeissa. Mapit säilytetään tilintarkastuksen jälkeen yrityksen toimitiloissa. Hallintopaperit on tallennettu yrityksen omiin arkistoihin paperisina ja sähköisinä. Tarvittaessa aineisto tallennetaan CD-ROM levyille.

This documents contains 14 pages before this page

Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

HEIKKI ILMARI KAPANEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Linnan kehitys oy

ed143753-7a20-4208-8798-e32025579546 - 2025-04-15 08:38:59 UTC +03:00

BankID / MobileID - 42392567-ff2d-4633-ab0c-8bc73c3ee89b - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MIKA MATTI VALDEMAR WALKAMO

8c334564-4774-48c4-b818-e8276d3f832c - 2025-04-15 10:17:09 UTC +03:00

BankID / MobileID - cb0251dc-9c10-4bf2-a1d7-7caf9aec5763 - FI

AIMO TAPANI HELLSTÉN

b35ca012-73c4-4f4d-b283-b40645910124 - 2025-04-15 11:28:08 UTC +03:00

BankID / MobileID - 88d2b78b-c01a-4310-9135-b9272e8f484c - FI

RIKU PETTERI HEINO

Linnan Kehitys Oy, FI08326240, Raatihuoneenkatu 21-23, 13100, Hämeenlinna

2c68d039-3ca2-4191-b54a-85cbdead001a - 2025-04-15 13:40:18 UTC +03:00

BankID / MobileID - a178af87-043e-4833-9a79-73bc2eae09f - FI

Representative - Nimenkirjoitusoikeus - Firmateckningsrätt - Representant - Repræsentant

MIKA JUHANI LARTAMA

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Linnan Kehitys Oy

f51f2f5e-3821-496c-a97d-8b7006b5614d - 2025-04-16 12:23:21 UTC +03:00

BankID / MobileID - ec196928-6cc0-4b48-b815-606d32819c0b - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Marika Mesimäki

4317d9af-807d-470e-be3e-e5d245b899eb - 2025-04-17 15:24:40 UTC +03:00

BankID / MobileID - 975cec61-931c-4807-8733-ec4ee9ca2fa5 - FI

Anne Kristiina Laatikainen

016f3473-f65f-4edd-9eaf-99d0eeeb405f - 2025-04-22 08:26:29 UTC +03:00

BankID / MobileID - 854f5ab2-3f6f-41e9-b31e-8d4b5a1e952b - FI

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 15 pages before this page
Dokumentet inneholder 15 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 15 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 15 sider før denne side

Detta dokument innehåller 15 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende