



Linnan Kehitys Oy

Tilinpäätös ajalta
1.1. - 31.12.2023

Linnan Kehitys Oy
Raatihuoneenkatu 21-23
13100 Hämeenlinna
Kotipaikka Hämeenlinna
Y-tunnus 0832624-0

Sisällys

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tase	9
Tuloslaskelma	11
Liitetiedot	12
Tilinpäätöksen allekirjoitus	13
Tilinpäätösmerkintä	13
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	14

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2033 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut
Hämeen Kirjanpito Oy
Raatihuoneenkatu 21, 13100 HML

LINNAN KEHITYS OY

TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 2023

1. YHTIÖN TOIMINTA

Yhtiö on perustettu vuonna 1990 ja se on aloittanut toimintansa vuonna 2000. Yhtiön tehtävänä on vahvistaa Hämeenlinnan taloudellista kasvua ja elinvoimaa. Yhtiön liikevaihto tilikaudella oli 2.856.645 euroa (edellisellä tilikaudella 2.863.929 euroa), liiketulos oli 52.182 euroa (-195.849 euroa) ja tilikauden voitto oli 94.841 euroa (-192.988 euroa). Yhtiön koko osakepääoman omistaa Hämeenlinnan kaupunki.

Yhtiön liikevaihto koostuu suurimmalta osin Hämeenlinnan kaupungin kanssa tehdystä palvelusopimuksesta. Lisäksi liikevaihtoa kertyy Linnan Kiinteistökehitykselle myydyistä henkilöstöpalveluista ja PARKKI Business Parkin vuokratuloista. Lisäksi yhtiö saa tuloja julkisrahoitteisten hankkeiden toteuttamisesta. Nämä hanketulot kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin ja tilikaudella projektiavustuksia kertyi 434.942 euroa (287.209 euroa).

2. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Vuosi 2023 oli uuden elinkeinoyhtiön Linnan Kehitys Oy:n kymmenes tilikausi. Kaupungin palvelusopimuksen mukainen rahoitus oli tilikaudella 2.376.000 euroa.

Hämeenlinnan kaupungin ja Linnan Kehityksen muodostama konsortio on huolehtinut edellisten vuosien tapaan Hämeenlinnan kaupunkimarkkinoinnista vuoden 2023 aikana. Markkinoinnin käytännön toteutuksesta on vastannut Linnan Kehitys Oy erillisen budjetin mukaan. Hämeenlinnan kaupunginhallitus teki päätöksen (18.12.2023 § 455) siirtää kaupunki- ja matkailumarkkinointi Linnan Kehitykseltä kaupungin omaksi toiminnaksi 1.2.2024 alkaen. Siirron henkilöstövaikutus on kaksi henkilötyövuotta Linnan Kehitykseltä kaupungille. Kaupunkimarkkinointiin käytettiin tilikaudella 222.005 euroa.

Yritysk kehittämisen ja uuden luomisen keskittymä PARKKI Business Park käynnistyi vuoden 2020 alusta entisen Optellin kauppakeskuksen tiloissa. Parkissa esimerkiksi järjestettiin 81 erilaista yritystilaisuutta vuoden 2023 aikana. Tilaisuuksia järjestettiin sekä läsnä että hybrid- ja verkkotilaisuuksina. Yrityspalvelutiimin henkilökohtaisten asiakastapaamisten suositteluhaluutta kuvaava NPS-luku (86,6) nousi vuonna 2023 ennätysellisen korkeaksi.

Yrityshaavin soittokierrokset hämeenlinnalaisiin yrityksiin järjestettiin kolmatta kertaa. Yrityshaavin puitteissa kontaktoitiin vuoden 2023 aikana 1.186 hämeenlinnalaisesta yritystä. Nämä haastattelut johtivat 477 palvelupyyntöön.

Linnan Business Turnajaisten laajennettua konseptia jatkettiin ja tapahtuma sai jälleen erinomaiset palautteet niin siihen osallistuneilta yrityksiltä kuin Verkatehtaalle finaalitapahtumaan 23.11.2022 saapuneelta yleisöltä. Kolmessa eri sarjassa (idea, kasvu, kiihdytys) oli mukana 62 hämeenlinnalaisista yritystä ja yritysten sparrausta toteutettiin läpi vuoden.

Sijoittumispalveluiden kautta Hämeenlinnaan tuli vuoden aikana 20 yritystä, joissa työpaikkoja oli 105. Investointipäätösten kannalta markkinoita on vaikeuttanut huomattavasti vallitseva taloudellinen tilanne ja erityisesti rakennusteollisuuden haasteet.

MORE aluetta on kehitetty edelleen yhteistyössä kaupungin ja Janakkalan kunnan kanssa. Alueella toimii Vihreän siirtymän toimintaympäristö – uudistuva teollisuus ja vastuullisen yritystoiminnan vahvistamisen hanke Vähähiilinen Industrial Park MORE. Vuoden aikana erityisesti moottoritien uuden eritasoliittymän valmistelu on edennyt positiivisesti.

Yhtiö on vastannut osaltaan matkailuelinkeinon kehittamisestä. Yhtiön toiminnan keskiössä ovat olleet matkailualan yritysten liiketoimintamahdollisuuksien ja edellytysten vahvistaminen sekä matkailuelinkeinon kehittämisohjelman rakentaminen.

Tilikauden aikana Linnan Kehitys on ollut mukana kymmenessä kehittämishankkeessa, joista neljässä yhtiö on ollut päätoteuttajana. Kehittämishankkeet tuovat Linnan Kehityksen perustoimintaan kehittämisvolyyymia, joiden avulla luodaan uutta; joko uusia liiketoimintamalleja ja –palveluita tai kokonaan uutta liiketoimintaa ja tuetaan yrityskentän elinvoimaa.

Linnan Kehityksen toimitusjohtajana 8.1.2019 alkaen toiminut Kari Saarinen irtisanoutui tehtävästään 8.5.2023. Talouspäällikkö Marco Björkskog toimi vt. toimitusjohtajana ajalla 9.5. – 8.10.2023 Riku Heino aloitti Linnan Kehityksen toimitusjohtajana 9.10.2023.

Kaupunginhallituksen elinvoimajaoston aloitti toimintansa vuoden 2023 alusta. Elinvoimajaoston tehtävänä on mm. vastata elinkeinopolitiikasta, elinkeinopoliittisesta edunvalvonnasta ja elinvoimayhteistyöstä ja matkailun kehittamisestä. Kaupunginhallituksen elinvoimajaoston puheenjohtajana toimii Jari Koskinen.

3. RAKENNE JA RAHOITUSJÄRJESTELYT

Yhtiön lainat rahoituslaitoksilta maksettiin pois vuonna 2019 Kantolan Tapahtumapuiston siirryttyä Hämeenlinnan kaupungin omistukseen.

4. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Kaupunki- matkailumarkkinointi siirtyy Linnan Kehitykseltä Hämeenlinnan kaupungin omaksi toiminnaksi 1.2.2024 alkaen (kaupunginhallitus 18.12.2023 § 455). Siirto tehdään liikkeen luovutuksena. Siirron henkilöstövaikutus on kaksi henkilötyövuotta.

Kaupunki- ja matkailumarkkinoinnin siirron myötä yhtiön organisoituminen järjestellään uudelleen ja tähän liittyen yhtiössä aloitettiin muutosneuvottelut 29.1.2024, jotka johtavat enintään kahden henkilötyövuoden vähentämiseen.

5. ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Yhtiö jatkaa strategiansa mukaisesti missionaan vahvistaa Hämeenlinnan taloudellista kasvua ja elinvoimaa. Yhtiö tulee päivittämään strategiaansa vastaamaan markkinoinnin siirrosta aiheutuvaa palvelurakenteen muutosta vuoden 2024 aikana.

Toiminnan perustana on Hämeenlinnan kaupungin kanssa tehtävä palvelusopimus. Palvelusopimuksessa kaupunki, yhtiön omistajana, on määritellyt yhtiön toiminnan tavoitteet ja taloudellisen panostuksensa.

Yhtiön taloudellinen tilanne on vakaa.

6. ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Operatiiviset riskit

Yhtiön menestyksellisen toiminnan kulmakivenä on yhtiön uskottavuus ja hyvä maine. Toiminta tulee olla asiakaslähtöistä, oikea-aikaista ja laadukasta. Toiminnan rahoituksen jatkuvuus edellyttää mitattavia tuloksia, joilla varmistetaan rahoitus riittäviin henkilöstöresursseihin. Johtamisessa keskeistä on resurssien oikea kohdentaminen strategian mukaiseen toimintaan. Pienessä asiantuntijaorganisaatiossa myös poisolojen merkitys kasvaa. Maineriskiін vaikuttavat osaltaan poliittiset negatiiviset kannanotot mediassa, jotka rapauttavat kaupungin ja yhtiön uskottavuutta. Se saattaa näkyä uskottavuuden vähenemisenä investorien ja sijoittuvien yritysten suuntaan.

Strategiset riskit

Linnan Kehitys on olemassa hämeenlinnalaisia yrityksiä varten. Hämeenlinna on meille sydämen asia ja tavoitteenamme on kehittyvä, vetovoimainen ja elinvoimainen kaupunki. Riskinä on, että kasvu kohdistuu suurimpiin lähellä oleviin keskuksiin ja Hämeenlinnan kaupungin elinvoima ei vahvistu.

Rahoitusriskit

Yhtiön talous perustuu suurelta osin Hämeenlinnan kaupungin kanssa vuosittain solmittavaan palvelusopimukseen. Riskinä on kaupungin rahoituksen pienentyminen, mikä vaikuttaa välittömästi yhtiön toimintaedellytyksiin.

Vahinkoriskit

Konsernin vahinkoriskit on katettu vakuutuksilla. Vakuutukset kilpailutettiin vuonna 2020. Yhtiötä vastaan ei ole vireillä korvausvaatimuksia sisältäviä oikeudenkäyntejä tai muita vaateita.

7. TUNNUSLUVUT TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA SEKÄ MUISTA LIKETOIMINNAN KEHITTÄMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA

	2023	2022	2021	2020
Tunnusluvut				
Liikevaihto	2 856 645,34	2 863 928,65	2 812 115,21	2 500 598,91
Liiketulos	52 182,15	-195 848,69	216 622,87	378 027,26
Liiketulos % liikevaihdosta	1,83	-6,84	7,70	15,12
Tulos ennen veroja	94 841,19	-192 083,97	216 799,89	377 839,66
Sijoitetun pääoman tuotto %	9,19	-17,51	23,88	44,77
Omavaraisuusaste %	78,32	70,40	78,86	70,82

8. HENKILÖSTÖ

Linnan Kehitys Oy:n keskimääräinen henkilöstömäärä oli tilikaudella 23 henkilöä (ed. vuonna 22). Tilikauden lopussa 31.12.2023 henkilöstömäärä oli 22 henkilöä. Yhtiön palveluksessa olevasta henkilöstöstä noin kaksi henkilötyövuotta kohdistui Linnan Kiinteistökehitys Oy:n toimintaan. Linnan Kehitys Oy myy tukipalveluiden henkilöstöpalveluja Linnan Kiinteistökehitys Oy:lle.

Tilikaudella palkattiin yhtiöön toimitusjohtaja, yksi vakituinen ja yksi määräaikainen henkilö. Yhden vakituisen ja yhden määräaikaisen henkilön työsuhde päättyi.

Yhtiö noudattaa Avaintyöntekijät Avainta ry:n työehtosopimusta.

9. YMPÄRISTÖASIAT

Toiminnassaan yhtiö noudattaa lakeja ja asetuksia sekä huomioi toiminnassaan Hiili-neutraali Hämeenlinna –ohjelman tavoitteet. Hanketoiminnassa yhtiö aktiivisesti etsii hankkeita, joiden avulla voidaan edistää kestävästä kehitystä ja vähentää ympäristön kuormitusta, kuten Vähähiilinen Industrial Park MORE -hanke. Business Park PAR-KISSA järjestettiin yrityksille koulutuksia mm. vastuullisuudesta.

10. HALLITUKSEN ESITYS VUOSITULOKSEN KÄYTTÄMISESTÄ

Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden voitto 94.841,19 euroa siirretään edellisten vuosien voitto/tappio- tilille.

11. YHTIÖN OSAKKEET

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Yhtiöllä on 50 kpl osakkeita.

12. ULKOMAISET SIVULIIKKEET

Yhtiöllä ei ole ulkomaisia sivuliikkeitä.

13. LÄHIPIIRILAINAT JA –VASTUUT

Yhtiöllä ei ole lähipiirille annettuja lainoja eikä muita lähipiirivastuita.

14. OMAT OSAKKEET

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeitaan.

15. YHTIÖN ORGANISAATIO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Yhtiön hallitukseen kuuluivat vuoden 2023 alusta Heikki Kapanen (puheenjohtaja), Tapani Hellsten (varapuheenjohtaja), Rainer Jakobsson, Sirpa Korkatti, Anne Laatikainen ja Mika Walkamo.

Mika Walkamo ilmoitti eroavansa yhtiön hallituksesta 18.4.2023. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.5.2023 hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Sari Rautio.

Rainer Jakobsson ilmoitti eroavan yhtiön hallituksesta 30.8.2023. Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 18.9.2023 hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Mika Lartama.

Hallituksen kokouksiin läsnä- ja puheoikeudella ovat osallistuneet elinkeinojohtaja Niklas Lähteenmäki, liiketoimintajohtaja Pauliina Rautiainen sekä kaupunginhallituksen puheenjohtaja Jari Koskinen.

Hallitus kokoontui vuonna 2023 kymmenen kertaa. Hallitukselle maksetut palkkiot olivat 11.610 euroa.

Hämeenlinnan kaupunkikonsernissa yhtiön valvojana toimii kaupunginhallituksen elinvoimajaosto, elinkeinojohtaja Niklas Lähteenmäki sekä liiketoimintajohtaja Pauliina Rautiainen.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi 8.5.2023 saakka Kari Saarinen. Riku Heino valittiin uudeksi toimitusjohtajaksi ja hän aloitti tehtävässään 9.10.2023. Talouspäällikkö Marco Björkskog toimi vt. toimitusjohtajana 9.5. – 8.10.2023

Toimitusjohtajien nimeämissä johtoryhmissä olivat toimitusjohtajien lisäksi edustajina yksiköiden vetäjät vastuualuejaon mukaan: Kati Tiitola, markkinointi- ja viestintäpäällikkö / markkinointi, viestintä ja matkailu, Ari Mielty, toimitusjohtaja, Linnan Kiinteistökehitys Oy / kiinteistö- ja aluekehittäminen, Antti Mikkola, tiimipäällikkö / yritys- ja kaupunkikehitys, Ari Räsänen, johtaja / sijoittumispalvelut ja Marco Björkskog, talouspäällikkö / tukipalvelut. Johtoryhmän sihteerinä on toiminut Katri Laine.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut BDO Oy, tilintarkastusyhteisö, vastuunalaisena tilintarkastajana Marko Tiilikainen, KHT.

Tunnuslukujen laskentakaavat:

Sijoitetun pääoman tuotto %

$$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}) * 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$$

(keskiarvo vuoden alku ja loppu)

Omavaraisuusaste %

$$\frac{\text{Oma pääoma} * 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

TASE	31.12.2023	31.12.2022
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Muut aineelliset hyödykkeet	756,38	756,38
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	756,38	756,38
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	43 300,50	43 300,50
Muut osakkeet ja osuudet	2,00	2,00
Sijoitukset yhteensä	43 302,50	43 302,50
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	44 058,88	44 058,88
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	4 345,71	11 780,09
Muut saamiset	65 844,28	2 931,89
Siirtosaamiset	342 969,42	178 777,08
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	413 159,41	193 489,06
Rahat ja pankkisaamiset	962 601,97	1 053 991,94
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 375 761,38	1 247 481,00
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	1 419 820,26	1 291 539,88

TASE	31.12.2023	31.12.2022
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	401 824,15	594 811,69
Tilikauden voitto (tappio)	94 841,19	-192 987,54
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	996 665,34	901 824,15
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	8 878,40	8 878,40
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	8 878,40	8 878,40
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	39 630,34	108 982,74
Ostovelat	119 458,67	54 938,83
Muut velat	30 001,22	0,00
Siirtovelat	225 186,29	216 915,76
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	414 276,52	380 837,33
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	423 154,92	389 715,73
V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä	1 419 820,26	1 291 539,88

TULOSLASKELMA	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2022 - 31.12.2022
LIIKEVAIHTO	2 856 645,34	2 863 928,65
Liiketoiminnan muut tuotot	568 558,07	378 668,88
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	2 169,91	0,00
Ulkopuoliset palvelut	-435 790,21	-291 615,27
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-433 620,30	-291 615,27
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 378 689,81	-1 294 269,92
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-236 595,85	-236 294,86
Muut henkilösivukulut	-34 492,17	-28 908,20
Henkilöstökulut yhteensä	-1 649 777,83	-1 559 472,98
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	0,00	-1 060,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	0,00	-1 060,00
Liiketoiminnan muut kulut	-1 289 623,13	-1 586 297,97
LIIKEVOITTO (- TAPPIO)	52 182,15	-195 848,69
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	42 685,14	4 316,94
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	-500,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-26,10	-52,22
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	42 659,04	3 764,72
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	94 841,19	-192 083,97
Tuloverot		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	0,00	-903,57
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	94 841,19	-192 987,54

LIITETIEDOT

31.12.2023

31.12.2022

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu pienyrittäyssäännöstöä noudattaen (PMA 2 ja 3 mukaisesti).

Taseen ulkopuolisten taloudellisten sitoumusten yhteismäärä

Vakuudet ja vastuusitoumukset	66 169,00	52 881,75
Leasingvastuut seuraavalle tilikaudelle	38 298,23	26 241,78
Leasingvastuut myöhemmille tilikausille	27 870,77	26 639,97

Tiedot emoyrityksestä

Yhtiö kuuluu tytäryrityksenä konserniin, jonka osakekannan emoyhtiö Hämeenlinnan kaupunki omistaa kokonaan. Konsernitilinpäätöksen jäljennös saatavissa emoyhtiöstä. Hämeenlinna kaupunki, 0146921-4, kotipaikka Hämeenlinna Keskushallinto Raatihuoneenkatu 9-11 13101 HÄMEENLINNA

Henkilöstö

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	23,00	22,00
--	-------	-------

Oman pääoman muutokset**OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma tilikauden alkaessa	500 000,00	500 000,00
Osakepääoma tilikauden päättyessä	500 000,00	500 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden päättyessä	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien voitto tilikauden alkaessa	401 824,15	594 811,69
Edellisten tilikausien voitto tilikauden päättyessä	401 824,15	594 811,69
Tilikauden voitto	94 841,19	-192 987,54
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	996 665,34	901 824,15

Laskelma OYL 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	496 665,34	401 824,15
Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden päättyessä	496 665,34	401 824,15
Edellisten tilikausien voitto	401 824,15	594 811,69
Tilikauden voitto	94 841,19	-192 987,54

Hallituksen ehdotus jakokelpoisen vapaan oman pääoman käytöstä

Päättyneellä tilikaudella voitto oli 94 841,19 euroa ja jakokelpoinen oma pääoma 496 665,34 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille ja että osinkoa ei jaeta.

Eriytetty tuloslaskelma

Eriytetty tuloslaskelma

Kilpailulain 39 d §:n perusteella julkisyhteisön on 1.1.2020 alkaen eriytettävä kilpailutilanteessa markkinoilla harjoittamansa taloudellinen toiminta kirjanpidossaan.

LIIKEVAIHTO	211 870,64	206 324,70
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-238 496,03	-280 748,79
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-26 625,39	-74 424,09
TULOS ENNEN TP-SIIIRTOJA JA VEROJA	-26 625,39	-74 424,09
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-26 625,39	-74 424,09

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Hämeenlinna

Aika:

Riku Heino
toimitusjohtaja

Heikki Kapanen
hallituksen puheenjohtaja

Tapani Hellsten
hallituksen jäsen

Sari Rautio
hallituksen jäsen

Sirpa Korkatti
hallituksen jäsen

Anne Laatikainen
hallituksen jäsen

Mika Lartama
hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka: Hämeenlinnassa

Aika: 22. maaliskuuta 2024



BDO Oy tilintarkastusyhteisö
Marko Tiilikainen, KHT

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista**Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa****Tilinpäätös**

Tilinpäätös ja tase-erittely

Tililuettelo ja saldoluettelot

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

Kirjanpidot

Pääkirjat

Päiväkirjat

Tositteet

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Järjestelmän muodostamat	1 - 12
Maksatushakemukset	22 - 25
Muut	1 - 170
Myyntilasku	1 - 181
Myyntisuoritus	1 - 176
Ostolasku	1 - 2303
Ostosuoritus	1 - 1169
Palkkatositteet	1 - 42
Pankki Nordea 681	1 - 57
Pankki Op luotol 229	1 - 42
Pankki Op päätili 267	1 - 49
Tilinpäätös	1 - 5
Liitetietositteet	1 - 1

Kaikki kirjanpitoon liittyvä aineisto säilytetään sähköisenä Visma Netvisor-ohjelmassa ja osittain paperisena mapeissa. Mapit säilytetään tilintarkastuksen jälkeen yrityksen toimitiloissa. Hallintopaperit on tallennettu yrityksen omiin arkistoihin paperisina ja sähköisinä. Tarvittaessa aineisto tallennetaan CD-ROM levyille.

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 14 pages before this page
Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende