



## Linnan Kehitys Oy

Tilinpäätös ajalta 1.1. - 31.12.2021

**LINNAN KEHITYS OY**  
Raatihuoneenkatu 21-23  
13100 Hämeenlinna  
Kotipaikka Hämeenlinna  
Y-tunnus 0832624-0

## Sisällys

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tuloslaskelma	8
Tase	9
Liitetiedot	11
Tilinpäätöksen allekirjoitus	12
Tilinpäätösmerkintä	12
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	13

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2031 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut  
Anna-Majja Sulkakoski  
Hämeen Kirjanpito Oy

## LINNAN KEHITYS OY

### TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 2021

#### 1. YHTIÖN TOIMINTA

Yhtiö on perustettu vuonna 1990 ja se on aloittanut toimintansa vuonna 2000. Yhtiön tehtävänä on lisätä Hämeenlinnan tunnettuutta ja taloudellista kasvua. Yhtiön liikevaihto tilikaudella oli 2.812.115 euroa (edellisellä tilikaudella 2.500.599 euroa), liike-tulos oli 216.623 euroa (378.027 euroa) ja tilikauden voitto 174.082 euroa (300.643 euroa). Yhtiön koko osakepääoman omistaa Hämeenlinnan kaupunki.

Yhtiön liikevaihto koostuu suurimmalta osin Hämeenlinnan kaupungin kanssa tehdystä palvelusopimuksesta. Lisäksi liikevaihtoa kertyy Linnan Kiinteistökehitykselle myydyistä henkilöstöpalveluista ja PARKKI Business Parkin vuokratuloista. Lisäksi yhtiö saa tuloja julkisrahoitteisten hankkeiden toteuttamisesta. Nämä hanketulot kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin.

#### 2. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Vuosi 2021 oli uuden elinkeinoyhtiön Linnan Kehitys Oy:n seitsemäs tilikausi. Kaupungin palvelusopimuksen mukaisen perusrahoitus oli tilikaudella 1.736.000 euroa.

Hämeenlinnan kaupungin ja Linnan Kehityksen muodostama konsortio on huolehtinut edellisten vuosien tapaan Hämeenlinnan kaupunkimarkkinoinnista vuoden 2021 aikana. Markkinoinnin käytännön toteutuksesta on vastannut Linnan Kehitys Oy erillisen budjetin mukaan. Kaupunkimarkkinointiin käytettiin vuonna 2021 373.848 euroa, josta kaupunki kattoi erillisrahoituksena 200.000 euroa.

Syksystä 2020 alkaen yhtiö on vastannut osaltaan matkailuelinkeinon kehittämisestä ja toimintaan Linnan Kehitykselle myönnettiin 150.000 euron erillisrahoitus vuodelle 2021. Yhtiön toiminnan keskiössä ovat olleet matkailualan yritysten liiketoimintamahdollisuuksien ja -edellytysten vahvistaminen sekä matkailuelinkeinon kehittämishojelman rakentaminen.

Yrityskehittämisen ja uuden luomisen keskittymä PARKKI Business Park käynnistyi vuoden 2020 alusta entisen Optellin kauppakeskuksen tiloissa ja pandemian aiheuttamista haasteista huolimatta PARKKI on kasvanut ja toiminta on vahvistunut. PARKISSA tilaisuuksia järjestettiin vuoden aikana kaikkiaan 72. Tilaisuuksia järjestettiin niin läsnä-, hybrid- kuin verkkotilaisuuksina.

Pandemian aika osaltaan vaikuttanut niin yrityspalveluiden kysyntään kuin sisältöönkin, kun yritykset ovat halunneet tietoa mm. erilaisista koronatukien rahoitusinstrumenteista tai muusta avusta ja neuvonnasta liittyen yrityksen toimintaan. Yrityshaaravintuissa kontaktoitiin vuoden 2021 aikana 3.048 hämeenlinnalaista yritystä.

Linnan Business Turnajaisten konseptia laajennettiin ja uudistus sai erinomaisen vastaanoton siihen osallistuneilta yrityksiltä. Kolmessa eri sarjassa (idea, kasvu, kiihdytys) mukana oli 86 hämeenlinnalaista yritystä ja yritysten sparrausta toteutettiin läpi vuoden. Entistä suurempi finaalitapahtuma järjestettiin Verkatehtaalla 16.12.2021.

Covid-19 pandemia on vaikuttanut yhtiöön erityisesti toiminnallisesti. Esimerkiksi yrityspalveluiden kysyntä on kasvanut, mutta sijoittumispalveluiden puolella yritysten varovaisuus on hillinnyt investointipäätöksiä. Taloudellisesti pandemia on vaikuttanut kulujen pienentymisen myötä, kun fyysiset tapaamiset eivät olleet läpi vuoden mahdollisia.

### **3. RAKENNE JA RAHOITUSJÄRJESTELYT**

Yhtiön lainat rahoituslaitoksille maksettiin pois vuonna 2019 Kantolan Tapahtumapuiston siirryttyä Hämeenlinnan kaupungin omistukseen.

### **4. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN**

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

### **5. ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ**

Yhtiö jatkaa strategiansa mukaisesti missionaan vahvistaa Hämeenlinnan taloudellista kasvua ja elinvoimaa. Yhtiön strategia on voimassa 2021-2025.

Toiminnan perustana on kaupungin kanssa tehtävä palvelusopimus jossa kaupunki, yhtiön omistajana, on määritellyt toiminnan tavoitteet ja taloudellisen panostuksensa. Korona-viruksen pitkäaikaisen vaikutuksen tuomat taloudelliset haasteet tulevat lisäämään yrityspalveluiden kysyntää, mutta ne lisäävät myös kuntatalouden haasteita tulevaisuudessa.

Loppuvuodesta 2021 käynnistynyt Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -ohjelmakausi luo lisääntyviä mahdollisuuksia hanke- ja elvytysrahoituksen kautta alueen elinkeinoelämän kehittämiseen.

Yhtiön taloudellinen tilanne on vakaa.

## 6. ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

### Operatiiviset riskit

Yhtiön menestyksellisen toiminnan kulmakivenä on yhtiön uskottavuus ja hyvä maine. Toiminta tulee olla asiakaslähtöistä, oikea-aikaista ja laadukasta. Toiminnan rahoituksen jatkuvuus edellyttää mitattavia tuloksia, joilla varmistetaan rahoitus riittäviin henkilöstöresursseihin. Johtamisessa keskeistä on resurssien oikeaa kohdentaminen strategian mukaiseen toimintaan. Pienessä asiantuntijaorganisaatiossa myös pois-saolojen merkitys kasvaa. Maineriskiinkin vaikuttavat osaltaan poliittiset negatiiviset kannanotot mediassa, jotka rapauttavat kaupungin ja yhtiön uskottavuutta.

### Strategiset riskit

Yhtiön toimijoita yhdistää rakkaus Hämeenlinnaan ja intohimo alueen kasvun sekä tunnettuuden lisäämiseen. Tavoitteena on kehittyvä, vetovoimainen ja elinvoimainen Hämeenlinna ja markkinoinnin ydinviesti on kaupungin keskeinen sijainti. Riskinä on, että kasvu kohdistuu suurimpiin lähellä oleviin keskuksiin ja Hämeenlinnan kaupungin elinvoima ei vahvistu.

### Rahoitusriskit

Yhtiön talous perustuu Hämeenlinnan kaupungin kanssa vuosittain solmittavaan palvelusopimukseen. Riskinä on kaupungin rahoituksen pienentyminen, mikä vaikuttaa välittömästi yhtiön toimintaedellytyksiin. Korona-viruksen aiheuttama vaikutus kuntatalouteen saattaa heijastua myös yhtiön rahoitukseen tulevaisuudessa.

### Vahinkoriskit

Konsernin vahinkoriskit on katettu vakuutuksilla. Vakuutukset kilpailutettiin vuonna 2020.

Yhtiötä vastaan ei ole vireillä korvausvaatimuksia sisältäviä oikeudenkäyntejä tai muita vaateita.

## 7. TUNNUSLUVUT TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA SEKÄ MUISTA LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA

	2021	2020	2019	2018
Tunnusluvut				
Liikevaihto	2 812 115,21	2 500 598,91	2 505 106,42	2 464 303,73
Liiketulos	216 622,87	378 027,26	134 386,74	113 411,32
Liiketulos % liikevaihdosta	7,70	15,12	5,36	4,60
Tulos ennen veroja	216 799,89	377 839,66	133 587,98	108 531,49
Sijoitetun pääoman tuotto %	19,65	44,77	9,54	5,12
Omavaraisuusaste %	78,86	70,82	67,46	43,73

## 8. HENKILÖSTÖ

Linnan Kehitys Oy:n keskimääräinen henkilöstömäärä oli tilikaudella 20 henkilöä (ed. vuonna 19). Tilikauden lopussa 31.12.2021 henkilöstömäärä oli 23 henkilöä. Yhtiön palveluksessa olevasta henkilöstöstä noin kaksi henkilötyövuotta kohdistui Linnan Kiinteistökehitys Oy:n toimintaan. Linnan Kehitys Oy myy tukipalveluiden henkilöstöpalveluja Linnan Kiinteistökehitys Oy:lle.

Tilikaudella palkattiin yhtiöön yksi vakituinen henkilöä, yksi määräaikainen henkilö vakinaistettiin ja yhden vakituisen henkilön työsuhde päättyi. Määräaikaisiin työsuhteisiin palkattiin tilikauden aikana viisi henkilöä.

Yhtiö noudattaa Avaintyöntajajat Avainta ry:n työehtosopimusta.

## 9. YMPÄRISTÖASIAT

Toiminnassaan yhtiö noudattaa lakeja ja asetuksia. Hanketoiminnassa yhtiö aktiivisesti etsii hankkeita, joiden avulla voidaan edistää kestäväää kehitystä ja vähentää ympäristön kuormitusta.

## 10. HALLITUKSEN ESITYS VUOSITULOKSEN KÄYTTÄMISESTÄ

Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden voitto 174.082,34 euroa siirretään edellisten vuosien voitto/tappio- tilille.

## 11. YHTIÖN OSAKKEET

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Yhtiöllä on 50 kpl osakkeita.

## 12. ULKOMAISET SIVULIIKKEET

Yhtiöllä ei ole ulkomaisia sivuliikkeitä.

## 13. LÄHIPIIRILAINAT JA -VASTUUT

Yhtiöllä ei ole lähipiirille annettuja lainoja eikä muita lähipiirivastuita.

## 14. OMAT OSAKKEET

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeitaan.

## 15. YHTIÖN ORGANISAATIO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Yhtiön hallitukseen kuuluivat ylimääräiseen yhtiökokoukseen 3.11.2021 saakka:

- Timo Kenakkala (puheenjohtaja), Juha Kallioinen, Heikki Kapanen, Sari Myllykangas, Pekka Sauri ja Irma Taavela.

Yhtiön hallitukseen kuuluivat ylimääräiseen yhtiökokoukseen 3.11.2021 jälkeen:

- Heikki Kapanen (puheenjohtaja), Tapani Hellsten (varapuheenjohtaja), Rainer Jakobsson, Sirpa Korkatti, Anne Laatikainen ja Mika Walkamo.

Apulaiskaupunginjohtaja Juha Isosuo osallistui hallituksen kokouksiin läsnä- ja puheoikeudella. Apulaiskaupunginjohtajan jäätyä eläkkeelle 1.11.2021, hallituksen kokouksiin ovat osallistuneet läsnä- ja puheoikeudella kaupunginjohtaja Olli-Poika Parviainen, liiketoimintajohtaja Pauliina Rautiainen sekä kaupunginhallituksen puheenjohtaja Jari Koskinen.

Hallitus kokoontui vuonna 2021 kuusi kertaa.

Hämeenlinnan kaupunkikonsernissa yhtiön valvojana toimii Kaupunginhallitus ja apulaiskaupunginjohtaja Juha Isosuo.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Kari Saarinen. Toimitusjohtajalle maksettujen palkkojen ja luontaisetujen yhteismäärä tilikaudella oli 127.493 euroa. Hallitukselle maksetut palkkiot olivat 5.560 euroa.

Toimitusjohtajan nimeämässä johtoryhmässä olivat toimitusjohtajan lisäksi edustajina yksiköiden vetäjät seuraavan vastuualuejaon mukaan: Kati Tiitola, markkinointi- ja viestintäpäällikkö / markkinointi, viestintä ja matkailu, Ari Miely, toimitusjohtaja, Linnan Kiinteistökehitys Oy / kiinteistö- ja aluekehittäminen, Anastasia Kanervisto, tiimipäällikkö / yritys- ja kaupunkikehitys ja Marco Björkskog, talouspäällikkö / tukipalvelut. Johtoryhmän assistenttina on toiminut Katri Laine.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut BDO Oy, tilintarkastusyhteisö, vastuunalaisena tilintarkastajana Pasi Tuuva, KHT.

---

Tunnuslukujen laskentakaavat:

Sijoitetun pääoman tuotto %

$$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}) * 100}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}}$$

(keskiarvo vuoden alku ja loppu)

Omavaraisuusaste %

$$\frac{\text{Oma pääoma} * 100}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

**TULOSLASKELMA**

	1.1.2021 - 31.12.2021	1.1.2020 - 31.12.2020
<b>T U L O S L A S K E L M A</b>		
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>2 812 115,21</b>	<b>2 500 598,91</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	192 699,19	185 353,03
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	0,00	-9 995,01
Ulkopuoliset palvelut	-238 818,78	-65 915,00
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-238 818,78</b>	<b>-75 910,01</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-1 073 232,71	-992 066,49
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-206 521,27	-141 712,37
Muut henkilösivukulut	-26 605,15	-17 651,05
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-1 306 359,13</b>	<b>-1 151 429,91</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-353,33	-489,93
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-353,33</b>	<b>-489,93</b>
Liiketoiminnan muut kulut	-1 242 660,29	-1 080 094,83
<b>LIKEVOITTO (- TAPPIO)</b>	<b>216 622,87</b>	<b>378 027,26</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	312,20	24,51
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-30,00	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-105,18	-212,11
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>177,02</b>	<b>-187,60</b>
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>216 799,89</b>	<b>377 839,66</b>
<b>Tuloverot</b>		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-42 717,55	-77 196,85
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>174 082,34</b>	<b>300 642,81</b>



<b>TASE</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>V A S T A A V A A</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	1 060,00	1 469,78
Muut aineelliset hyödykkeet	756,38	756,38
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>1 816,38</b>	<b>2 226,16</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	43 800,50	43 800,50
Muut osakkeet ja osuudet	2,00	32,00
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>43 802,50</b>	<b>43 832,50</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>45 618,88</b>	<b>46 058,66</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	44 009,87	20 612,24
Muut saamiset	56 598,71	37 426,83
Siirtosaamiset	112 322,37	63 637,03
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>212 930,95</b>	<b>121 676,10</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>1 337 288,85</b>	<b>1 348 951,09</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 550 219,80</b>	<b>1 470 627,19</b>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>1 595 838,68</b>	<b>1 516 685,85</b>

<b>TASE</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>V A S T A T T A V A A</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	420 729,35	120 086,54
Tilikauden voitto (tappio)	174 082,34	300 642,81
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 094 811,69</b>	<b>920 729,35</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Saadut ennakot	12 548,80	11 680,80
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>12 548,80</b>	<b>11 680,80</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Saadut ennakot	195 020,85	204 932,90
Ostovelat	60 162,55	53 763,27
Velat saman konsernin yrityksille	0,00	53 777,92
Muut velat	28 021,65	32 101,84
Siirtovelat	205 273,14	239 699,77
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>488 478,19</b>	<b>584 275,70</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>501 026,99</b>	<b>595 956,50</b>
<b>V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>1 595 838,68</b>	<b>1 516 685,85</b>

**LIITETIEDOT** **31.12.2021** **31.12.2020**

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu pienyrityssäännöstöä noudattaen (PMA 2 ja 3 mukaisesti).

**Taseen ulkopuolisten taloudellisten sitoumusten yhteismäärä**

Vakuudet ja vastuusitoumukset	34 443,21	46 507,07
Leasingvastuut seuraavalle tilikaudelle	22 579,33	30 543,78
Leasingvastuut myöhemmille tilikausille	11 863,88	15 963,29

## Tiedot emoyrityksestä

Yhtiö kuuluu tytäryrityksenä konserniin, jonka osakekannan emoyhtiö Hämeenlinnan kaupunki omistaa kokonaan. Konsernitilinpäätöksen jäljennös saatavissa emoyhtiöstä.

Hämeenlinna kaupunki, 0146921-4, kotipaikka Hämeenlinna  
Keskushallinto  
Raatihuoneenkatu 9-11  
13101 HÄMEENLINNA

## Henkilöstö

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	20,00	19,00
--	-------	-------

## Oman pääoman muutokset

**OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma tilikauden alkaessa	500 000,00	500 000,00
Osakepääoma tilikauden päättyessä	500 000,00	500 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden päättyessä	500 000,00	500 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alkaessa	0,00	0,00
Lisäykset ja vähennykset	0,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden päättyessä	0,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto tilikauden alkaessa	420 729,35	120 086,54
Edellisten tilikausien voitto tilikauden päättyessä	420 729,35	120 086,54
Tilikauden voitto	174 082,34	300 642,81
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 094 811,69</b>	<b>920 729,35</b>

**Laskelma OYL 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta**

Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	594 811,69	420 729,35
Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden päättyessä	594 811,69	420 729,35
Edellisten tilikausien voitto	420 729,35	120 086,54
Tilikauden voitto	174 082,34	300 642,81

## Hallituksen ehdotus jakokelpoisen vapaan oman pääoman käytöstä

Päättäneellä tilikaudella voitto oli 174 082,34 euroa ja jakokelpoinen oma pääoma 594 811,69 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille ja että osinkoa ei jaeta.

**Eriytetty tuloslaskelma**

Kilpailulain 39 d §:n perusteella julkisyhteisön on 1.1.2020 alkaen eriytettävä kilpailutilanteessa markkinoilla harjoittamansa taloudellinen toiminta kirjanpidossaan.

<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>212 253,34</b>	<b>183 786,11</b>
Henkilöstökulut yhteensä	0,00	-5 418,44
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-216 489,06	-199 195,48
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-4 235,75</b>	<b>-20 827,81</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5,00	-78,81
<b>TULOS ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-4 230,72</b>	<b>-20 906,62</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>-4 230,72</b>	<b>-20 906,62</b>

## Tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka:

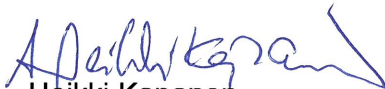
Hämeenlinna

Aika:

23.2.2022




Kari Saarinen  
toimitusjohtaja



Heikki Kapanen  
hallituksen puheenjohtaja

Tapani Hellsten  
hallituksen jäsen



Rainer Jakobsson  
hallituksen jäsen



Sirpa Korhonen  
hallituksen jäsen



Anne Laatikainen  
hallituksen jäsen



Mika Walkamo  
hallituksen jäsen

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka: \_\_\_\_\_

Aika: \_\_\_\_\_

BDO Oy tilintarkastusyhteisö  
Pasi Tuuva, KHT

**Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista****Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa****Tilinpäätös**

Tilinpäätös ja tase-erittely

**Tililuettelo ja salduuettelit**

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

**Kirjanpidot**

Pääkirjat

Päiväkirjat

**Tositteet**

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Järjestelmän muodostamat	1 - 12
Maksatushakemukset	1 - 9
Muut	1 - 2741
Myyntilasku	1 - 162
Myyntisuoritus	1 - 158
Ostolasku	13 - 3180
Ostosuoritus	1 - 990
Palkkatositteet	1 - 57
Pankki Danske 935	1 - 5
Pankki Nordea 681	1 - 43
Pankki Op luoto 229	1 - 17
Pankki Op päätili 267	1 - 65
Tilinpäätös	1 - 8
Liitetietotositteet	1 - 1

Kaikki kirjanpitoon liittyvä aineisto säilytetään sähköisenä Visma Netvisor-ohjelmassa ja osittain paperisena mapeissa. Mapit säilytetään tilintarkastuksen jälkeen yrityksen toimitiloissa. Hallintopaperit on tallennettu yrityksen omiin arkistoihin paperisina ja sähköisinä. Tarvittaessa aineisto tallennetaan CD-ROM levyille.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 13 pages before this page

Dokumentet inneholder 13 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 13 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 13 sider før denne side

Detta dokument innehåller 13 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende